

표 1. 측정변인들의 평균, 표준편차, 상호상관 및 신뢰도

| 변인 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 |
|--------------|--------|--------|-------|---------|--------|------|-------|--------|-------|-------|--------|--------|-------|--------|--------|--------|------|
| 1. 성별 | - | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 나이 | -.08 | - | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 학력 | -.03 | .00 | - | | | | | | | | | | | | | | |
| 4. 근속년수 | -.07 | .76*** | -.20 | - | | | | | | | | | | | | | |
| 5. 직급 | -.17* | .65*** | .22* | .42*** | - | | | | | | | | | | | | |
| 6. 직무 | .03 | -.21* | .18* | -.14 | -.14 | - | | | | | | | | | | | |
| 7. 근로형태 | .18* | -.11 | .18* | -.25*** | -.12 | .16* | - | | | | | | | | | | |
| 8. 성별(s) | .14 | -.13 | -.16* | -.07 | -.23** | .10 | .11 | - | | | | | | | | | |
| 9. 직급(s) | -.08 | .42*** | .24** | .25*** | .65*** | .04 | -.12 | -.21** | - | | | | | | | | |
| 10. 상사와 근속년수 | .05 | .37*** | -.18* | .44*** | .27*** | -.09 | -.14* | .00 | .11 | - | | | | | | | |
| 11. 서번트 리더십 | -.11 | .05 | .02 | -.03 | .14 | .15 | .14 | .03 | .03 | -.03 | - | | | | | | |
| 12. OCB | -.15* | .15* | .23** | .01 | .21** | -.05 | .20** | -.13 | .15* | .10 | .37*** | - | | | | | |
| 13. CPB | -.04 | .17* | .08 | .17* | .25*** | .11 | -.12 | -.01 | .22** | .17* | -.05 | -.20** | - | | | | |
| 14. 상사신뢰 | -.08 | .02 | .03 | -.05 | .09 | .11 | .21** | .06 | .02 | .02 | .76*** | .41*** | -.18* | - | | | |
| 15. 조직신뢰 | -.10 | .24** | -.02 | .01 | .19** | -.10 | .02 | -.07 | .01 | .05 | .44*** | .33*** | -.12 | .60*** | - | | |
| 16. 향상초점 | -.12 | -.06 | .24** | -.26*** | .10 | .06 | .24** | -.06 | .09 | -.01 | .33*** | .56*** | -.12 | .37*** | .22** | - | |
| 17. LMX | -.17** | .03 | -.07 | -.08 | .14 | .05 | .03 | -.01 | .06 | -.02 | .80*** | .31*** | -.09 | .70*** | .36*** | .33*** | - |
| 평균 | 1.45 | 33.23 | 3.94 | 69.94 | 1.87 | 2.50 | 1.21 | 1.23 | 2.75 | 25.46 | 3.47 | 3.67 | 2.10 | 3.43 | 3.30 | 3.73 | 3.34 |
| 표준편차 | .499 | 7.91 | .758 | 87.91 | 1.43 | 1.27 | .408 | .421 | 1.53 | 42.80 | .782 | .516 | .561 | .729 | .780 | .599 | 1.00 |

주1. N=205, * $p < .05$, ** $p < .01$, *** $p < .01$

주2. 성별=남자는 1, 여자는 2로 코딩됨. 고용형태=정규직 1, 비정규직 2로 코딩됨.

주3. OCB: 조직시민행동, CPB: 반생산적 행동

주4. (s)는 응답자의 직속상사에 대한 인구통계학적 변인을 나타냄