

표 1. 측정변인들의 평균, 표준편차, 상호상관 및 신뢰도

변인	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1. 성별	-														
2. 연령	-0.41**	-													
3. 학력	-0.19**	0.03	-												
4. 근속기간	-0.29**	0.81**	-0.14	-											
5. 직급	-0.37**	0.80**	0.14	0.60**	-										
6. 직무분야	-0.14	0.26**	-0.09	0.32**	0.28**	-									
7. 근로형태	0.05	-0.02	-0.09	-0.07	-0.06	0.17*	-								
8. 상사성별	0.42**	-0.32**	-0.10	-0.26**	-0.28**	-0.19**	-0.02	-							
9. 상사직급	-0.12	0.44**	0.17*	0.29**	0.53**	0.01	-0.17*	-0.12	-						
10. 상사기간	-0.19**	0.44**	-0.19**	0.52**	0.33**	0.23**	-0.11	-0.21**	0.13	-					
11. 임파워링	-0.08	-0.03	0.24**	-0.05	0.06	-0.10	-0.06	0.05	0.12	-0.19**	-				
12. 혁신행동	-0.19**	0.16*	0.15*	0.09	0.17*	-0.08	-0.11	0.03	0.12	-0.10	0.49**	-			
13. 직무열의	-0.14**	0.15*	0.12	0.03	0.15*	-0.01	-0.10	-0.08	0.17*	-0.06	0.48**	0.65**	-		
14. 상사신뢰	0.10	-0.08	0.08	-0.08	-0.05	-0.06	0.01	0.18*	-0.01	-0.21**	0.67**	0.30**	0.38**	-	
15. 학습조직	-0.07	-0.04	0.15*	-0.06	0.04	-0.10	-0.04	0.12	0.10	-0.24**	0.69**	0.51**	0.46**	0.58**	-
평균(M)	1.40	31.48	3.74	59.94	1.89	2.62	1.19	1.24	2.86	31.68	3.47	3.35	3.49	3.53	3.28
표준편차 (SD)	0.49	7.50	0.76	74.30	1.19	1.37	0.40	0.43	1.36	40.75	0.53	0.59	0.54	0.62	0.64

주. \*  $p < .05$ , \*\*  $p < .01$ ,  $N=207$